

Varese Andrea Umberto

Data di nascita: 26 Settembre 1964
Nazionalità: Italiana e Tedesca
Stato Civile: Coniugato

Titolo di Studio Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Torino, 1988, 110 / 110 e Lode
Diploma di maturità scientifica: 59 / 60
Liceo Scientifico "G. Segre" Torino 1983

Lingue Italiano: Madrelingua
Inglese: Fluente
Tedesco: Fluente
Polacco: Rudimenti

Carriera Professionale

Luglio 2023 – Data odierna Fondazione CRT (Torino - Italia)

Segretario Generale

Nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione della Fondazione CRT in data 11 luglio 2023.

Giugno 2022 – Data odierna Yunex GmbH (Munich - Germania)

Membro del Supervisory Board (Indipendente)

Membro del Supervisory Board di Yunex GmbH, (in precedenza Siemens Traffic), società leader mondiale per le soluzioni di semafori intelligenti, gestione del traffico e di gestione del traffico cittadino.

Dicembre 2020 – 30.08.2023 AV & Associati (Torino – Italia)

Senior Partner

Consulente specializzato in problematiche di gestione rischi, processi bancari, problematiche regolamentari bancarie e finanziarie, ristrutturazioni aziendali, ridisegno di processi.

Gennaio 2020 – Novembre 2020 Unicredit S.p.A – Milano (Italia)

Senior Advisor del CEO – A.D.

Fornire consulenza personalizzata e specializzata al CEO ed al CLO del Gruppo Unicredit per transazioni creditizie complesse riguardanti clienti Corporate, Istituzioni Finanziarie, Sovereigns sia per clienti in Bonis che per casi di Ristrutturazione e Workout, con la partecipazione ai vari Comitati Crediti di Gruppo.

Settembre 2017 – Gennaio 2020 Unicredit S.p.A – Milano (Italia)

Group Chief Lending Officer – Membro dell' E.M.C.

Responsabile per la gestione di tutti i crediti del Gruppo Unicredit, inclusa l'erogazione creditizia, il monitoraggio dei crediti, la gestione del back office creditizio, la gestione degli NPL sia in Restructuring che in Workout, con diretto riporto al CEO del Gruppo Unicredit ed al C.d.A della Banca.

Il ruolo includeva la creazione della Funzione Chief Lending Officer, lo sviluppo e la gestione di 8.000 professionisti ca. operanti principalmente in Italia, Germania, Austria, CEE, USA ed Asia, assicurando il raggiungimento degli obiettivi del Piano pluriennale sia in termini di miglioramento della qualità dell'attivo che di riduzione dei costi operativi e di digitalizzazione dei processi creditizi, assicurando il completo rispetto di tutte i requisiti legali e regolamentari derivanti dalla BCE, dalla Banca d'Italia e da tutti i vari enti di supervisione nazionali.

Agosto 2009 – Dicembre 2017 HVB - UnicreditBank AG - Munich (Germania)

Chief Risk Officer e Membro del C.d.A.

Gestione congiunta della Banca insieme agli altri membri del C.d.A e responsabilità globale della gestione di tutti i rischi del Gruppo HypoVereinsBank (HVB) - UnicreditBank (UCB AG), assicurando il rispetto di tutti i requisiti legali e regolamentari per il Gruppo bancario HVB, con riporto diretto al CRO di Gruppo di Unicredit. Il ruolo includeva lo sviluppo e la gestione di 1.500 professionisti ca. operanti principalmente in Italia, Germania, UK, USA ed Asia.

All'interno del Gruppo Unicredit, HVB e' responsabile per la gestione del business in Germania, dove e' una delle maggiori banche commerciali universali private del paese, e per la gestione delle attività di Investment Banking per l'intero gruppo UCI, sia

direttamente che per il tramite delle proprie filiali estere (Londra, New York, Milano, Zurich, Wien, Singapore, Hong Kong, Tokyo).

Le principali attività della Funzione Rischi di UCB AG includono:

- Erogazione e Monitoraggio crediti performing;
- Ristrutturazione e workout crediti NPL;
- Loan administration e gestione dei collateral;
- Rischi di Mercato;
- Rischi di Liquidità;
- Rischi Operativi;
- Sviluppo e Gestione dei modelli interni di rischio, Reporting consolidato sui Rischi, ICAAP and Report e gestione del Capitale Economico;
- Progetti Speciali e gestione dei portafogli di legacy;

Complessivamente la Funzione Rischi di HVB gestiva un budget annuo di costi di Euro 200 Mio ca, ed era strettamente coinvolta in tutti gli aspetti gestionali della Banca.

Agosto 2009 – Febbraio 2012 Unicredit S.p.A - Milano (Italia)

Responsabile degli Special Credits del Gruppo UCI

Responsabile per la creazione e la direzione della Special Credit Unit, a diretto riporto del CRO di UCI. L'unità, composta da 150 professionisti ca., era responsabile della gestione diretta delle posizioni di Restructuring più significative e complesse del Gruppo, definizione di regole e procedure operative comuni per tutto il Gruppo Unicredit, creazione di un sistema di monitoraggio e reporting consolidato per il file in Restructuring in tutto il Gruppo Unicredit.

Maggio 2008 – Luglio 2009 HVB AG - UnicreditBank AG - Munich (Germania)

Responsabile dell'Unità Special Situations and Illiquid Assets

Responsabile, all'interno della Divisione CIB – Corporate and Investment Banking, per la creazione e la guida di un team di professionisti dedicati alla gestione ed alla ristrutturazione di crediti complessi da ristrutturare, inclusi prodotti strutturati, e responsabile per il trading e la cessione di NPL e di assets illiquidi.

Dopo il fallimento del Gruppo Lehman, responsabile per la gestione di tutte le posizioni del Gruppo UCI verso Lehman, e responsabile per la completa revisione delle posizioni verso tutte le istituzioni finanziarie e banche. In particolare responsabile per la revisione end to end dei processi di erogazione e monitoraggio dei

crediti verso banche ed istituzioni finanziarie, gestione delle esposizioni stesse, inclusa la creazione di un sistema di reporting dedicato (gestionale e regolamentare) e dei processi e normative dedicate.

Gennaio 2006 – Aprile 2008 HVB AG -UnicreditBank AG - Munich (Germania)

Chief Risk Officer e Membro del C.d.A.

Gestione congiunta della Banca insieme agli altri membri del C.d.A e responsabilita' globale della gestione di tutti i rischi del Gruppo HypoVereinsBank (HVB) - UnicreditBank (UCB AG), assicurando il rispetto di tutti i requisiti legali e regolamentari per il Gruppo bancario HVB, con riporto diretto al CRO di Gruppo di Unicredit. Il ruolo includeva lo sviluppo e la gestione di 3.500 professionisti ca. operanti principalmente in Italia, Germania, UK, USA ed Asia.

Le principali responsabilita' della Funzione Rischi di UCB AG includono:

- Erogazione e Monitoraggio crediti performing;
- Ristrutturazione e workout crediti NPL;
- Loan administration e gestione dei collaterali;
- Rischi di Mercato;
- Rischi di Liquidita';
- Rischi Operativi;
- Sviluppo e Gestione dei modelli interni di rischio, Reporting consolidato sui Rischi, ICAAP and Report e gestione del Capitale Economico;
- Progetti Speciali e gestione dei portafogli di legacy;

Complessivamente la Funzione Rischi di HVB gestiva un budget annuo di costi di Euro 200 Mio ca, ed era strettamente coinvolta in tutti gli aspetti gestionali della Banca.

Le principali attivita' includevano:

- Guidare l'integrazione e la ristrutturazione della Divisione Rischi di HVB nel Gruppo UCI;
- Realizzare un sostanziale incremento dell'efficienza operative della Divisione Rischi di HVB con una significativa riduzione dei costi operativi. Nei primi due anni i costi della Divisione sono stati ridotti da Euro 380 Mio / anno a Euro 200 Mio / anno ca., mentre i dipendenti della Divisione Rischi sono stati ridotti da 3.500 ca. a 1700 ca. , con ulteriori efficienze realizzate negli anni successivi;

- Ottenere un drastico miglioramento della qualità degli attivi e dei crediti di HVB, con una rilevante diminuzione del portafoglio NPL (Euro 45 mld ca.) con un focus particolare sui portafogli problematici di crediti immobiliari;
- Assicurare l'integrazione delle divisioni di Investment Banking di UCI e di HVB dal punto di vista della gestione dei Rischi, compresa la razionalizzazione delle rispettive reti di filiali estere.

Maggio 2005 – Dicembre 2005 Unicredit Credit Management Bank – Verona (Italia)

Direttore Generale

Responsabilità della gestione quotidiana della Banca, che all'epoca era la "bad bank" dedicata del Gruppo UCI per la gestione di tutte le posizioni NPL del Gruppo in Italia. La Banca agiva come servicer esclusivo per il servicing ed il recupero degli NPLs, agendo sia per conto del Gruppo UCI che per conto di altri clienti esterni, offrendo anche servizi quale a) Special Servicer, b) Back up Servicer per cartolarizzazioni, c) intervento in aste immobiliari.

Nel periodo in questione la Banca, oltre a fare registrare rilevanti utili, ha anche ottenuto il rating più elevato per i Servicers da parte di S & P e di Moody's

Complessivamente la Banca aveva oltre 300 dipendenti diretti e si serviva di oltre 1.500 tra consulenti esterni e legali convenzionati.

Ottobre 2003 – Aprile 2005 Unicredit S.p.A - Milan (Italia)

Responsabile Corporate Banking – Divisione Nuova Europa

Responsabilità per il Corporate Banking della Divisione Nuova Europa del Gruppo Unicredit.

All'epoca la Divisione consisteva di 12 banche operanti in CEE (Polonia, Rep. Ceca, Rep. Slovacca, Ungheria, Croazia, Bulgaria, Bosnia Erzegovina, Romania, Ucraina, Turchia, Serbia, Kazakhstan), ed era responsabile per il coordinamento delle attività delle singole banche, lo sviluppo di business, la gestione dei principali clienti e l'integrazione delle banche stesse nel Gruppo UCI.

Ottobre 2001 – Settembre 2003 Bank Pekao S.A – Varsavia (Polonia)

Direttore Esecutivo, responsabile della Divisione Rischi e CRO

In rapporto diretto al Presidente del Supervisory Board, e responsabile per la gestione complessiva delle attività di risk management della Banca Pekao S.A e delle sue controllate, assicurando il pieno rispetto dei requisiti legali e regolamentari per tutte le attività polacche del Gruppo UCI (incluse le società di leasing e factoring), con rapporto funzionale per le attività creditizie al Responsabile Credit di Unicredit S.p.A.

Le principali responsabilità includevano:

- Guidare l'integrazione e la ristrutturazione della Funzione Rischi di Bank Pekao nel Gruppo UCI dopo l'acquisizione della banca, con un forte focus sull'introduzione di modelli di rischio Group wide, nuove metodologie e processi, e lo sviluppo delle competenze professionali nei collaboratori;
- Raggiungere un significativo incremento dell'efficienza operativa ed una forte riduzione dei costi complessivi della Funzione Rischi. Nel corso del periodo gli addetti ai Rischi sono diminuiti da 2.000 FTEs ca. a 1.100 FTEs, nei primi 2 anni dall'acquisizione;
- Raggiungere un significativo miglioramento della qualità degli attivi della Bank Pekao con una significativa riduzione dei portafogli NPL, con un focus specifico sui crediti immobiliari e del comparto shipping;
- Conseguire una rilevante riduzione dei rischi di mercato della Banca, compresa la razionalizzazione delle sue filiali estere (Tel Aviv, New York, Paris, Kiev)

Le principali aree di responsabilità includevano:

- Erogazione e Monitoraggio Crediti;
- Ristrutturazione e Workout;
- Rischi di Mercato;
- Rischi Operativi;
- Rischi di Liquidità
- Risk Reporting ed ICAAP;
- Progetti Speciali e gestione di portafogli di legacy;

Marzo 2001 – Settembre 2001 Fiat GEVA S.p.A – Torino (Italia)

Responsabile del Global Capital Market – Fiat Group

Responsabile Global Capital Markets del Fiat Group, responsabile per la strutturazione e gestione operativa dei programmi di MTN e CP, emissioni di Bond, Securitizations e responsabilità per i rapporti con Rating Agencies.

Ottobre 1998 – Febbraio 2001 Fiat Polska – Warsaw (Polonia)

Vice Presidente del C.d.A e Direttore Finanziario del Gruppo Fiat in Polonia

Responsabile per la gestione quotidiana della tesoreria delle società del Gruppo Fiat operanti in Polonia (13 società operative), compresa la creazione del primo sistema di cash management integrato operante in Polonia totalmente interconnesso con la Tesoreria Europea del Gruppo Fiat.

Responsabile per la strutturazione e gestione dei vari programmi di capital market del Gruppo Fiat in Polonia per Fiat Polska e Fiat Bank Polska, assicurando un adeguata provvista finanziaria ed il reinvestimento della liquidità delle società del Gruppo Fiat in Polonia.

Gestione del Rischio di liquidità, di tasso di interesse e di cambio per tutte le società del Gruppo Fiat operanti in Polonia, per Fiat Bank Polska e per le 2 società di assicurazione del Gruppo.

Ottobre 1997 – Settembre 1998 Fiat Finance North America – New York (USA)

Vice President Finance, Responsabile Tesoreria area NAFTA

Responsabile per la gestione quotidiana delle attività di tesoreria per tutte le società del Gruppo Fiat operanti nell'Area NAFTA (oltre 30 società operanti all'epoca, incluse finanziarie e società di leasing).

Gestione dei vari strumenti di capital market del Gruppo Fiat (programmi di CP e di MTN, programmi di cartolarizzazione) per Fiat USA and FFNA, assicurando una adeguata copertura delle esigenze di tesoreria e la gestione della liquidità.

Gestione dei rischi di cambio e di liquidità per tutte le società del Gruppo Fiat operanti in area NAFTA, incluse le JVs messicane.

Management of the various cash management programs and the different treasury vehicles of the Fiat Group in the NAFTA, including legal and regulatory requirements.

Management of a captive financial company (New Holland Credit Company), including funding, FX risk and ALM issues.

Aprile 1993 – Ottobre 1997 Fiat GEVA Torino (Italia)

Analista Finanziario e Specialista di Tesoreria

Specialista finanziario operante nella Direzione Finanza del Gruppo Fiat e successivamente all' interno della Fiat GeVa (il veicolo di tesoreria del Gruppo Fiat), responsabile controllo finanziario per gli Emerging Markets (Brasile, Argentina, Messico, Africa, India, Polonia, CEE), principali attività svolte:

- Reporting e Controllo Finanziario delle società operative, incluso Budgeting e relativi controlli periodici;
- Analisi e valutazione delle singole transazioni;
- Gestione del rischio di tasso e di cambio;
- Negoziazione delle line di credito bancarie e degli ISDA / CSA con le varie controparti bancarie;

Aprile 1989– Aprile 1993 Fiat S.p.A Torino (Italia) ed Ulm (Germania)

Assistente del Responsabile HR e Specialista Compensation

Gennaio 1989 – Marzo 1989 SAI S.p.A - Torino (Italy)

Assistente al Segretario del C.d.A, e Responsabile Amministrazione e Controllo delle società controllate del Gruppo (10 società)

Altre cariche ricoperte in passato

1. Membro del Supervisory Board – Yunex GmbH (former Siemens Traffic)
2. Membro del C.d.A del Deposit Guarantee Fund of the German Private Banks,
3. Membro del Supervisory Board della Hypo-Kulturstiftung (Germany),
4. Presidente del Supervisory Board and Presidente dell' Audit Committee, Unicreditbank Luxemburg AG;
5. Membro del Supervisory Board, Immo AG (Germany);
6. Membro del Supervisory Board, UGBS AG (Germany)
7. Membro del C.d.A, Wealthcap GmbH.
8. Membro del Risk Committee del C.d.A , German Banking Association,
9. Membro del C.d.A della Italian Chamber of Commerce a Monaco di Baviera
10. Membro del Supervisory Board di Locat Leasing Russia (Russia);
11. Membro del Supervisory Board di Locat Leasing Croatia;
12. Presidente del Supervisory Board, Uncredit Leasing Romania;
13. Presidente del Supervisory Board di Pekao Leasing (Poland),
14. Membro del Supervisory Board dell' Audit Committee di Zivnostenska Banka (attualmente UniCreditBank Czech Republic);
15. Membro del C.d.A di Koc Financial Holding (Holding company di Koc Bank e successivamente di Yapi Kredi in Turchia)
16. Membro del C.d.A e Direttore Generale di UCMB - Unicredit Credit Management Bank (ora DoValue, Verona - Italia)
17. Vice Presidente del C.d.A e Direttore Finanza del Gruppo Fiat in Polonia, Fiat Polska Sp.zo.o.
18. Membro del C.d.A. e CRO, Fiat Bank Polska S.A
19. Presidente del Supervisory Board, Fiat Towaristwo Ubezpieczenia Polska (general insurance);
20. Presidente del Supervisory Board, Fiat Towaristwo Ubezpieczenia Zicie Polska (life insurance).