



BANDO TALENTI PER L'EXPORT 2019-2020

Scadenza 11 ottobre 2019

1. PREMESSE

Talenti per l'Export è un progetto interamente ideato e finanziato dalla Fondazione CRT, finalizzato a fornire ai **giovani laureati** provenienti da atenei del Piemonte e della Valle d'Aosta un percorso di alta formazione utile a sviluppare competenze manageriali e aziendali nel campo **dell'export e dell'internazionalizzazione**. Il progetto offre ai partecipanti l'opportunità di arricchire il proprio curriculum vitae, di accedere a opportunità di impiego mediante un tirocinio e di accelerare la propria carriera. Talenti per l'Export ha anche l'obiettivo di favorire lo sviluppo economico del territorio.

Il progetto **coinvolgerà complessivamente 80 persone** in possesso dei requisiti indicati all'articolo 2.

In particolare, Talenti per l'Export offre **un ciclo di attività formative (22 novembre 2019 – 19 aprile 2020)**, nell'ambito delle quali verranno sviluppate le competenze necessarie alla comprensione ed alla gestione dei processi aziendali legati alle attività di export e di internazionalizzazione attraverso:

- **160 ore** di lezioni e lavori di gruppo:
 - lezioni di “azzeramento” (“fondamenti”), particolarmente utili per coloro i quali provengono da corsi di studio non improntati su materie economiche e aziendali
 - lezioni di “approfondimento” sui temi legati all'export e all'internazionalizzazione
 - teamwork: applicazione immediata delle conoscenze con lavori di gruppo su casi aziendali concreti
- **team building** per lo sviluppo delle soft skills
- moduli di **Excel**
- attività facoltative (“TPE Off”) - **focus** sulle aree dell'export: Europa, Medio Oriente, Cina, America e sulla **rete a supporto dell'export**
- **weekend finale intensivo** con presentazione dei risultati dei teamwork.

L'**Allegato 2** in calce al presente bando contiene il calendario dettagliato delle attività.

Le attività sopra indicate (ad eccezione dei “TPE Off”) saranno a frequenza **obbligatoria** e si svolgeranno, al fine di favorire la frequenza dei lavoratori, nei fine settimana con l'inclusione di alcuni venerdì (tardo pomeriggio).

A coloro i quali matureranno i requisiti minimi di presenza e di apprendimento verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Successivamente al termine delle lezioni, alcuni partecipanti potranno usufruire di **una borsa di tirocinio** della durata massima di sei mesi, da effettuarsi presso aziende del territorio del Piemonte e della Valle d'Aosta che svolgono attività di export. Sarà messo a disposizione dalla Fondazione CRT un massimo di **30 borse di tirocinio**.

I costi di organizzazione del progetto sono sostenuti dalla Fondazione CRT, soggetto senza scopo di lucro che interviene nei settori chiave dello sviluppo di Piemonte e Valle d'Aosta. **Non è richiesta pertanto una quota di iscrizione. Tuttavia l'abbandono del corso in assenza di giustificati motivi potrà comportare il pagamento di una penale**, a parziale copertura dei costi sostenuti dalla Fondazione CRT per la realizzazione del progetto, come illustrato **all'Articolo 9 – Penali in caso di gravi discontinuità nella presenza**.

2. REQUISITI DI AMMISSIONE

La Fondazione CRT pubblica il presente bando finalizzato **alla selezione di 80 candidati** che parteciperanno al progetto Talenti per l'Export.

Sono destinatari del presente bando i cittadini italiani e di Stati dell'Unione Europea o di Stati equiparati in virtù di accordi internazionali, nonché i cittadini di Stati non membri dell'Unione Europea e non equiparati, purché questi ultimi regolarmente soggiornanti in Italia in osservanza delle pertinenti disposizioni vigenti, **in possesso di tutti i seguenti requisiti:**

1- aver già ottenuto una laurea

L'ottenimento di un titolo di laurea è il requisito minimo per i candidati al presente bando. E' possibile candidarsi se in possesso di: laurea di primo livello, laurea a ciclo unico, laurea specialistica, laurea magistrale.

Non sono ammessi pertanto candidati che siano studenti di triennale o di laurea a ciclo unico, ma che non abbiano ancora conseguito alcuna laurea presso uno degli atenei elencati all'articolo 2.a.

Il titolo di laurea deve essere già stato conseguito al momento della chiusura del bando (11 ottobre 2019).

2- trovarsi in una delle seguenti condizioni:

2.a - aver conseguito un titolo di laurea presso una delle seguenti istituzioni:

- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"
- Politecnico di Torino
- Università della Valle d'Aosta
- Università degli Studi di Scienze Gastronomiche
- Accademie Statali di Belle Arti del Piemonte o della Valle d'Aosta
- Conservatori Statali di Musica del Piemonte o della Valle d'Aosta

2.b – solo per chi è in possesso di una **laurea conseguita presso atenei diversi da quelli indicati al punto 2.a, essere iscritto**, alla data di chiusura del presente bando, a una laurea **specialistica/magistrale presso uno degli atenei indicati al punto 2.a.**

Non verranno accettate candidature:

- di soggetti in possesso di titoli e/o percorsi di formazione diversi da quelli sopra indicati (a mero titolo di esempio: non sarà possibile candidarsi in virtù di un master universitario o di un dottorato frequentati o ottenuti presso uno degli atenei del Piemonte e della Valle d'Aosta sopra menzionati se precedentemente non è stata ottenuta una laurea triennale/a ciclo unico/magistrale/specialistica presso uno di tali atenei);
- di persone che siano laureate presso altri atenei (cioè atenei diversi da quelli elencati al punto 2.a) e che siano attualmente iscritte, presso uno degli atenei del Piemonte/Valle d'Aosta sopra elencati, ad un percorso di laurea triennale o di laurea a ciclo unico (infatti, come indicato al punto 2.b, per potersi candidare al presente bando occorre l'iscrizione a una specialistica/magistrale presso uno di questi atenei).

Lo schema che segue è una guida per orientarsi nei requisiti sopra indicati ai punti 1 e 2:



3- data di nascita non anteriore al 1° gennaio 1988;

4- buona conoscenza della lingua italiana e della lingua inglese;

5- residenza in Italia alla data di scadenza del bando.

Non saranno ammesse candidature di soggetti che non possiedano tutte le caratteristiche sopra indicate.

Non saranno inoltre ammesse candidature da parte di soggetti che siano stati selezionati come partecipanti nell'ambito delle precedenti edizioni del progetto Talenti per l'Export.

3. LA SELEZIONE DEI PARTECIPANTI

La selezione delle candidature verrà effettuata secondo le seguenti modalità:

FASE DI PRE-SELEZIONE

1- TEST DI INGLESE E CULTURA GENERALE

Tutti coloro i quali si saranno validamente candidati in risposta al presente bando effettueranno un **test scritto computer-based** a Torino della durata indicativa di **un'ora** nelle giornate di venerdì 18 (tra le ore 16:00 e le ore 20:00) o sabato 19 ottobre 2019 (tra le ore 8:30 e le ore 18:00). **Il luogo e l'orario della sessione di appartenenza** (che prevede la presenza fisica del candidato) verranno comunicati a ogni singolo partecipante via e-mail (talentiexport@fondazionecrt.it) il 15 ottobre 2019 (entro le ore 18:00). **Non** sarà possibile richiedere l'attribuzione a una particolare sessione di test, né sarà possibile richiedere lo spostamento da una sessione all'altra, né sarà possibile presentarsi ad una sessione diversa da quella di attribuzione.

Il test scritto del 18 e 19 ottobre riguarderà **in prevalenza la conoscenza della lingua inglese**. Sono previste alcune domande riguardanti nozioni di **cultura generale**.

2 – ANALISI DELLE INFORMAZIONI INSERITE NEL MODULO DI CANDIDATURA

La Fondazione CRT effettuerà una valutazione, **esclusivamente documentale** (non verranno convocati i candidati in questa fase), basata **sull'analisi delle informazioni inserite da ciascun candidato nel proprio modulo di candidatura** compilato on-line. Verranno analizzati i seguenti elementi:

- percorso di studi
- esperienze internazionali
- conoscenza della lingua inglese (elementi qualificanti quali ad es.: soggiorni all'estero di durata significativa, utilizzo dell'inglese per lavoro, qualità della compilazione del cv, certificazioni recenti, genitori madrelingua, ecc.)
- conoscenza di altre lingue straniere
- esperienze lavorative
- esperienze extra lavorative, anche in campo non profit
- motivazione relativa alla partecipazione al progetto
- soft skills che emergano dalle esperienze concrete elencate dal candidato (es.: capacità di gestione dei problemi, capacità di adattamento, capacità organizzative e di progettazione, ecc.)
- qualità, chiarezza e accuratezza della compilazione del modulo.

La fase di pre-selezione porterà, mediante le due valutazioni sopraindicate (“test di inglese e cultura generale” e “analisi delle informazioni inserite nel modulo di candidatura”), all'individuazione di un massimo di 250 candidati, i quali saranno ammessi alla fase di selezione finale. **L'elenco dei 250 candidati verrà pubblicato il 31 ottobre 2019 (entro le ore 18:00)** sul sito www.fondazioneCRT.it; solo i 250 candidati preselezionati riceveranno una e-mail personale dall'indirizzo talentiexport@fondazioneCRT.it con i dettagli relativi alla selezione finale.

FASE DI SELEZIONE - COLLOQUI

I 250 candidati individuati in fase di pre-selezione parteciperanno a una sessione di valutazione finale, che porterà all'individuazione degli 80 partecipanti al progetto.

Tale sessione si svolgerà a Torino **sabato 9 e domenica 10 novembre 2019**, con orario indicativo 9:00-19:00 (gli orari definitivi verranno comunicati ai candidati interessati).

I 250 candidati verranno suddivisi in 4 gruppi; **ciascun candidato verrà assegnato d'ufficio a uno specifico gruppo**, e ciascuno dei quattro gruppi affronterà la selezione finale in una mezza giornata: il primo gruppo sabato 9 mattina, il secondo sabato 9 pomeriggio, il terzo domenica 10 mattina e il quarto domenica 10 pomeriggio.

L'impegno per ogni candidato sarà pertanto di **mezza giornata**, durante la quale potranno essere organizzate **prove/colloqui di gruppo e colloqui individuali**, secondo le modalità che verranno indicate più dettagliatamente ai candidati preselezionati.

La Fondazione CRT comunicherà tempestivamente (via e-mail mediante l'indirizzo talentiexport@fondazioneCRT.it) a ciascun candidato la data e l'orario della sessione di appartenenza.

Non sarà possibile richiedere l'attribuzione a una particolare sessione di selezione, né sarà possibile richiedere lo spostamento da una sessione all'altra, né sarà possibile presentarsi ad una sessione diversa da quella di attribuzione.

Verranno analizzati i seguenti elementi:

- conoscenza della lingua inglese: capacità di comprensione, di espressione orale e di argomentazione, capacità di interloquire in gruppo, ecc.

- possesso di soft skills quali: capacità di comprensione, gestione e risoluzione dei problemi, capacità di adattamento, capacità organizzative, capacità di progettazione, capacità di acquisire e interpretare l'informazione, capacità di comunicazione, di collaborazione e partecipazione, capacità di individuare collegamenti e relazioni, leadership, autonomia, capacità di relazionarsi positivamente nelle dinamiche di gruppo, ecc.
- capacità di argomentazione e analisi relativa alle proprie esperienze di studi, lavorative, extra lavorative ecc.
- motivazione relativa alla partecipazione al progetto Talenti per l'Export.

L'elenco degli 80 candidati selezionati per la partecipazione al progetto sarà pubblicato sul sito della Fondazione CRT (www.fondazioneCRT.it) il 14 novembre 2019 entro le ore 18:00.

Gli 80 selezionati riceveranno, lo stesso giorno, una e-mail personale con la richiesta di invio di alcuni documenti, come specificato all'Articolo 8 - Comunicazioni ai candidati e ai vincitori.

Non verrà data comunicazione personale ai candidati non selezionati.

ESCLUSIONI PER MANCATA PARTECIPAZIONE ALLE PROVE

La **mancata partecipazione** al test scritto di inglese e cultura generale della "fase di pre-selezione", o ai colloqui in "fase di selezione" comporterà l'**esclusione** dal progetto, indipendentemente dalle cause a cui sarà imputabile.

Entrambe le prove (test scritto di inglese e cultura generale e colloqui della sessione finale) prevedono la presenza **fisica** della persona per l'intera durata, e non possono essere effettuati on-line, via Skype o in qualsiasi modalità alternativa alla presenza fisica. **Non** è prevista alcuna data alternativa di recupero.

I candidati che si presenteranno **in ritardo** rispetto all'orario di convocazione potranno **non essere ammessi** alle prove (la mancata ammissione a una prova comporterà l'esclusione dal progetto per mancata partecipazione alla stessa).

N.B. L'Allegato 1 in calce al presente bando contiene un riassunto delle scadenze e degli impegni dei candidati.

RIPARTIZIONE DEGLI 80 POSTI DISPONIBILI

Gli 80 posti disponibili saranno così ripartiti:

- 30 posti per candidati che al momento della candidatura lavorino a tempo indeterminato o con un contratto con una durata residua, al momento della candidatura, di almeno 12 mesi;
- 50 posti per candidati che al momento della candidatura si trovino in situazione lavorativa diversa da quella sopra indicata (studenti, non occupati, occupati con forme contrattuali diverse dal tempo indeterminato, occupati con contratti di durata residua di durata inferiore ai 12 mesi, tirocinanti, ecc.).

La maggiore disponibilità di posti per candidati che non lavorino a tempo indeterminato (o che lavorino con un contratto di durata residua inferiore ai 12 mesi) si pone in linea con uno degli intenti del progetto: agevolare l'accesso all'impiego dei giovani laureati mediante l'erogazione di una formazione che arricchisca il loro curriculum e mediante il contatto con aziende.

In ogni caso la Fondazione CRT **si riserva di modificare la proporzione** sopra indicata in base al numero e alle caratteristiche delle candidature che perverranno.

Nel corso della selezione verranno comunque applicati i criteri di valutazione delle candidature sopra indicati.

ALTRE INDICAZIONI RELATIVE ALLE SELEZIONI

Al fine di poter prendere parte all'intero processo di selezione occorre una buona conoscenza della lingua italiana, in assenza della quale i candidati non potranno affrontare le prove previste per accedere al progetto.

A insindacabile giudizio della Fondazione CRT, e in virtù del numero delle candidature pervenute, l'intero processo di selezione potrà svolgersi in una sola fase (ad es. nel caso di un numero esiguo di candidature) oppure potrà prevedere un maggior numero di fasi (nel caso di un numero molto elevato di candidature). Verranno comunque applicati i criteri sopra indicati.

La selezione delle candidature e l'individuazione dei candidati che parteciperanno al progetto saranno effettuate a insindacabile giudizio della Fondazione CRT, la quale potrà a tal fine avvalersi di professionisti e soggetti terzi. Non saranno ammessi ricorsi, reclami, richieste di riesame, richieste di chiarimenti relativi alle graduatorie, all'analisi delle singole candidature o a eventuali punteggi attribuiti ai singoli candidati nel corso delle sessioni e di colloqui individuali o di gruppo, né saranno ammesse altre forme di impugnativa.

RESTRIZIONI RELATIVE A FUTURE CANDIDATURE A PROGETTI DELLA LINEA TALENTI

I partecipanti ufficialmente selezionati nell'ambito della presente edizione del progetto Talenti per l'Export 2019-2020 (cioè coloro i quali verranno selezionati per il progetto e sottoscriveranno il documento ufficiale, che sarà loro inoltrato, "Conferma della partecipazione e accettazione del Regolamento del progetto") non potranno candidarsi ad altri bandi delle linee Talenti (ad es. Talenti per l'Impresa, Talenti per il Fundraising, ecc.) fino al 15 settembre 2021.

La Fondazione CRT potrà valutare, a proprio insindacabile giudizio, eccezioni a tale restrizione, limitatamente a casi di soggetti che, selezionati per il progetto, non riuscissero a garantire una frequenza ad almeno il 50% delle attività di formazione per giustificati motivi (ad es. motivi di salute), come da Artt. 4 e 9 del presente bando.

La sola candidatura a Talenti per l'Export 2019-2020, invece, non costituisce di per sé causa di divieto di presentazione di candidature future: chi si candida al presente bando ma non viene selezionato potrà liberamente candidarsi a bandi successivi.

4. IL PROGRAMMA, IL CALENDARIO, LE REGOLE DI PARTECIPAZIONE, I TIROCINI

FREQUENZA E CARATTERISTICHE DEL PROGRAMMA

L'intero programma:

- prevede un **percorso di formazione**, da novembre 2019 a aprile 2020, che si svolgerà prevalentemente nei fine settimana;
- è a **frequenza obbligatoria** (la frequenza verrà costantemente monitorata) secondo le seguenti modalità:
 - il **monte ore** (160 ore) di fondamentali, lezioni di approfondimento, teamwork verrà suddiviso in due tranches di circa 80 ore; sarà consentito indicativamente un massimo di un quinto (20%) di ore di assenza su ciascuna delle due tranches;
 - i **team building**, i moduli di **Excel** e il **weekend finale** riportati a calendario non concorrono a creare il monte ore sopra indicato ma sono obbligatori;
- si svolgerà secondo norme specifiche che verranno indicate nell'apposito **Regolamento, che verrà consegnato agli 80 partecipanti**. Tale Regolamento integrerà le norme qui indicate

e conterrà anche i dettagli relativi ai punteggi minimi da conseguire per poter ottenere l'attestato di partecipazione finale di cui si specifica in seguito;

- prevede alcune **prove di valutazione** intermedie obbligatorie che consisteranno in test e prove in aula, nonché nell'assegnazione di lavori di gruppo da elaborarsi anche al di fuori dell'orario delle lezioni; ciascun lavoro di gruppo, inoltre, potrà essere oggetto di una *peer group evaluation*;
- prevede alcuni **moduli residenziali** (i team building e il weekend finale);
- prevede un **Career Day** il giorno 8 maggio 2020 riservato agli studenti in possesso dei requisiti necessari all'accesso ai tirocini, durante i quali avverranno i colloqui con le aziende;
- prevede, in coincidenza con il Career Day (8 maggio), un **Graduation Day**, cerimonia di chiusura del progetto che richiederà la presenza di tutti i partecipanti, durante la quale avverrà la consegna degli attestati.

CALENDARIO

Il calendario relativo al ciclo di lezioni e alle attività del progetto è riportato in allegato al bando (**Allegato 2**).

Entro la prima lezione i **frequentanti riceveranno il calendario definitivo**, che, pur mantenendo la medesima struttura rispetto a quello pubblicato in allegato al presente bando, potrà prevedere alcune modifiche dovute ad esigenze tecniche.

Alcune lezioni e testimonianze potranno essere tenute in inglese (non saranno previste traduzioni).

LUOGO DELLE LEZIONI

Le lezioni e le altre attività si svolgeranno a **Torino** salvo nel caso di moduli "residenziali" (cfr. oltre). Le **strutture e le aule** presso le quali si svolgeranno le lezioni e le altre attività verranno segnalate sul calendario definitivo che verrà consegnato ai frequentanti.

Eventuali **variazioni** del luogo di svolgimento delle lezioni dovute a esigenze tecniche verranno comunque comunicate tempestivamente dalla segreteria del progetto ai frequentanti.

MODULI RESIDENZIALI

Alcuni moduli di attività (team building, weekend finale intensivo) potranno essere interamente **residenziali** e si svolgeranno fuori Torino: ciò significa che i partecipanti dovranno essere presenti **continuativamente** per l'intero weekend (pernottamento compreso). La Fondazione CRT provvederà all'organizzazione di tali moduli fornendo direttamente il trasporto degli studenti (in autobus, esclusivamente tra Torino e la località di svolgimento delle attività) e l'alloggio. La partenza potrà avvenire, in alcuni casi, **la sera prima** (il venerdì sera), per consentire un più agevole svolgimento del team building/del weekend finale). In questo caso tutti i partecipanti, che verranno avvisati per tempo, dovranno essere disponibili a tale partenza anticipata. **Non sarà possibile partecipare parzialmente** a questi moduli (ad esempio arrivando dopo, o interrompendo in anticipo la partecipazione): tali tipologie di attività sono efficaci soltanto se seguite in modalità integrale e continuativa.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine delle attività verrà rilasciato un attestato di partecipazione a coloro i quali avranno raggiunto i requisiti minimi previsti dal Regolamento, che terranno conto del raggiungimento del monte ore di frequenza minima, della frequenza ai team building, ai moduli Excel e al weekend finale, nonché del raggiungimento del punteggio minimo in seguito alle prove di valutazione.

TIROCINI

Successivamente al termine delle attività, e dopo la prova finale, la Fondazione CRT metterà a disposizione degli studenti del corso Talenti per l'Export un massimo di 30 borse per tirocini in azienda della durata di 6 mesi.

Agli 80 partecipanti verrà consegnato un regolamento dettagliato contenente tutte le regole per l'assegnazione delle borse di tirocinio, che dovrà essere sottoscritto per accettazione: qui di seguito sono anticipate alcune informazioni essenziali.

L'assegnazione delle borse avverrà, sulla base del regolamento sopra citato, a insindacabile giudizio della Fondazione CRT.

L'accesso ai tirocini sarà riservato agli studenti del corso:

- che abbiano raggiunto tutti i requisiti validi per l'ottenimento dell'attestato (requisiti sopra indicati, alla voce "attestato di partecipazione");
- che dimostrino di trovarsi alla data 1° aprile 2020 nella condizione di "inoccupato" o "disoccupato". Lo studente dovrà quindi dimostrare di essere stato preso in carico dal Centro per l'Impiego territoriale di riferimento e di trovarsi nella condizione sopra indicata di disoccupato/inoccupato; dovrà mantenere tale condizione sino all'attivazione del tirocinio. Tale condizione permetterà l'attivazione di tirocini di "inserimento/reinserimento";
- che, avendo tutti i requisiti di cui sopra, prendano anche parte all'incontro con le aziende ("Career day") nella giornata 8 maggio 2020;
- che siano disponibili ad iniziare il tirocinio nel mese di maggio/giugno 2020.

Per accedere ai tirocini dovranno essere rispettate **tutte** le condizioni sopra elencate.

L'accesso ai tirocini **non è precluso** a chi al momento della candidatura fosse occupato (con qualsiasi contratto). La possibilità di accedere ai tirocini sarà infatti consentita anche a chi, durante lo svolgimento delle attività formative, abbia visto mutare la propria condizione e alla data 1° aprile 2020 dimostri di trovarsi nella condizione di "inoccupato" o "disoccupato". Anche per questi studenti rimangono valide tutte le altre condizioni di accesso ai tirocini.

I tirocini:

- saranno regolamentati dalla normativa italiana e regionale in materia;
- saranno full-time (non saranno accettate richieste di effettuare tirocini part-time o altre richieste di riduzioni di orario);
- verranno proposti dalle aziende partner del progetto (non potranno essere reperiti e proposti autonomamente dagli studenti);
- avranno inizio nel mese di maggio/giugno 2020.

Le aziende: sarà la Fondazione CRT a reperire e selezionare le aziende disponibili ad ospitare i tirocinanti. L'elenco dei tirocini disponibili e delle aziende ospitanti verrà comunicato ai partecipanti tra il mese di marzo e il mese di aprile 2020, in tempo utile per il Career Day dell'8 maggio, durante il quale si svolgeranno i colloqui per l'assegnazione dei tirocini.

Caratteristiche della borsa di tirocinio:

- l'importo massimo per ciascuna mensilità di borsa di tirocinio è pari a € 900,00 lordi, messi a disposizione dalla Fondazione CRT;
- la borsa di tirocinio è da intendersi corrisposta a titolo di "Indennità di partecipazione", come da normativa in materia;
- la borsa è da intendersi come onnicomprensiva e al lordo delle ritenute di legge. Sarà cura del candidato che desideri conoscere il trattamento fiscale applicato, nonché l'importo netto della

borsa che sarà eventualmente percepita, informarsi a tal fine presso soggetti competenti. In tal senso si ricorda che l'art. 50, c. 1, lettera c) del D.P.R. 917/1986 stabilisce che sono assimilate al reddito da lavoro dipendente “le somme da chiunque corrisposte a titolo di borsa di studio o di assegno, premio o sussidio per fini di studio o di addestramento professionale”.

REQUISITI E RESTRIZIONI PER L'ACCESSO AL CORSO E ALLA BORSA DI TIROCINIO

- gli studenti avranno l'onere di verificare di essere nella condizione soggettiva ed oggettiva per poter svolgere un'attività di tirocinio, percepire la borsa e più in generale svolgere tutte le attività previste dal progetto;
- gli assegnatari delle borse di tirocinio saranno tenuti a collaborare con l'azienda, con l'ente promotore, con la Fondazione CRT e con tutti i soggetti competenti per l'espletamento di tutti gli atti di legge o regolamentari necessari all'attivazione del tirocinio stesso;
- l'effettivo accesso al tirocinio e, correlativamente, la fruizione della corrispondente borsa di tirocinio saranno strettamente condizionati, oltre che dalla sussistenza in capo allo studente del corso Talenti per l'Export dei requisiti di cui al presente bando, dalla sussistenza in capo al medesimo studente dei requisiti legali, al momento della proposizione e dell'attivazione del tirocinio, per poter avere accesso a un tirocinio e/o all'indennità di partecipazione (borsa di tirocinio) secondo la normativa italiana di settore. A mero titolo di esempio, si sottolinea che è possibile che ai sensi di legge vi siano incompatibilità tra la situazione soggettiva dello studente che intende accedere al tirocinio e la possibilità di effettuare un tirocinio e/o di percepire l'indennità di tirocinio: sarà onere dello studente informarsi relativamente alla propria condizione personale presso i soggetti competenti (quali Centri per l'Impiego, Inail, Caf, ecc.);
- si sottolinea come il progetto Talenti per l'Export non sia attualmente annoverato tra i corsi di formazione che di per sé consentono lo svolgimento di un tirocinio ai sensi della normativa italiana in materia: è per questo motivo che gli studenti del corso potranno avere accesso a un tirocinio solo se rientreranno nella definizione di “disoccupato/inoccupato” come previsto dalla legge;
- l'attivazione dei tirocini e della conseguente borsa di tirocinio potrà essere oggetto di eventuali limitazioni e/o esclusioni determinate dalla normativa di settore in vigore o da eventuali modifiche della normativa che intercorressero successivamente alla pubblicazione del presente bando, nonché successivamente all'approvazione della borsa di tirocinio; si ricorda che - a mero titolo di esempio - i tirocini che si svolgono secondo normativa italiana possono comportare alcune restrizioni per tutti i candidati (ad es. relative alla data di laurea), nonché ulteriori restrizioni per i cittadini non comunitari. In particolare, lo svolgimento dei tirocini potrebbe essere consentito dalla legge italiana solo a coloro i quali siano in possesso di determinate categorie di permesso di soggiorno (“in attesa di occupazione”, “motivi familiari”, “lavoro subordinato”, “lavoro autonomo”); inoltre (sempre a titolo di esempio) per l'attivazione del tirocinio potrà essere richiesto ai cittadini non comunitari un permesso di soggiorno della durata residua non inferiore alla durata del tirocinio stesso;
- durante il periodo di tirocinio potranno essere applicate restrizioni alla possibilità di percepire, contemporaneamente alla borsa di tirocinio della Fondazione CRT, borse di dottorato, borse ottenute per la frequenza di un master o altre borse di studio o altri emolumenti. Saranno escluse dalle restrizioni le esenzioni dal pagamento delle tasse universitarie;
- si sottolinea come i cittadini non comunitari che dovessero essere vincitori di una borsa di tirocinio nell'ambito del presente bando debbano attivarsi tempestivamente ed in prima persona qualora nel periodo del tirocinio sia necessario il rinnovo del loro permesso di soggiorno in Italia. La Fondazione CRT non sarà in alcun modo responsabile dell'esito della pratica di richiesta del rinnovo del permesso di soggiorno;

- si sottolinea inoltre come l'assegnazione della borsa di tirocinio non esoneri i cittadini non comunitari dalla necessità di continuare ad essere in regola, fino a che perdura il loro soggiorno in Italia, con le norme che regolano il soggiorno stesso. L'ottenimento della proroga o della conversione del permesso di soggiorno sarà esclusivo onere del candidato; la Fondazione CRT non sarà in alcun modo responsabile dell'esito delle pratiche inerenti i permessi di soggiorno dei candidati.

La Fondazione CRT si riserva a suo insindacabile giudizio la facoltà di non attivare le borse di tirocinio o di attivarne un numero limitato.

La Fondazione CRT si riserva inoltre di fare decadere o interrompere le borse di tirocinio già assegnate nei casi sopra indicati e in altri casi che essa valuterà opportuni e/o necessari (a mero titolo di esempio: nei casi di legge, in caso di omissione, da parte del tirocinante o dell'azienda, di dichiarazioni o azioni importanti ai fini dell'attivazione del tirocinio, in caso del verificarsi in qualsiasi momento di eventi che, sia dipendenti dal comportamento del tirocinante sia indipendenti da esso, comportino l'impossibilità di avviare o proseguire il tirocinio stesso secondo la legge e secondo le regole e lo spirito del progetto).

Qualora il tirocinio e/o la borsa di tirocinio anche se già assegnati per qualsiasi motivo non vengano attivati, lo studente assegnatario verrà considerato decaduto da qualsiasi diritto ad essi afferente.

5. CANDIDATURE: MODALITA' E TERMINE DI PRESENTAZIONE

Le domande di partecipazione dovranno essere presentate mediante la compilazione dell'apposito modulo on-line reperibile sul sito www.fondazioneCRT.it alla sezione dedicata al progetto Talenti per l'Export.

Alla fine della compilazione del modulo di candidatura il sistema produrrà – mediante il comando “stampa e invia” - un modulo pdf che dovrà essere stampato, firmato, scannerizzato e caricato mediante upload. L'upload del modulo, completo di tutte le firme richieste, è indispensabile al perfezionamento della candidatura. Al completamento della procedura il candidato vedrà la sua richiesta comparire, all'interno del profilo personale, tra le richieste chiuse. Non è richiesto l'invio della modulistica cartacea. Il modulo di candidatura in formato cartaceo dovrà essere conservato dal candidato (la **Fondazione CRT richiederà la consegna dell'originale con firma autografa agli 80 candidati selezionati**).

Tutte le operazioni sopra indicate dovranno essere interamente svolte entro l'11 ottobre 2019 (il sistema non consentirà il perfezionamento delle candidature oltre le ore 23:59 – ora italiana - del giorno 11 ottobre 2019).

Non saranno accettate correzioni/integrazioni, in qualunque forma (cartacea, posta elettronica, ecc.) e in qualunque momento inviate. La Fondazione CRT utilizzerà pertanto solo i dati inseriti in formato elettronico nella apposita modulistica di candidatura.

Eventuali sovraffollamenti del server in occasione delle giornate immediatamente precedenti la scadenza del bando non saranno considerati un motivo di riapertura del bando o di ammissione tardiva della candidatura.

Similmente, i problemi di connessione, nonché tutti i problemi non dipendenti dalla Fondazione CRT (a mero titolo di esempio: disguidi telematici, problematiche relative al proprio pc o scanner, o altri problemi informatici e logistici ecc.) non potranno essere considerati causa di riammissione o ammissione della candidatura dopo la scadenza.

In altri termini l'impossibilità di chiudere la candidatura correttamente ed entro i termini dovuta a inconvenienti logistici, organizzativi e informatici non potrà essere addotta a motivo di richiesta di riammissione o di riapertura dei termini del bando.

Si consiglia vivamente la compilazione della candidatura mediante **desktop**: non è possibile garantire la compilazione ottimale su device mobili.

6. INAMMISSIBILITÀ

Non verranno valutate le candidature:

- che non soddisfino i requisiti di cui all'art. 2;
- non perfezionate attraverso la compilazione dell'apposito modulo on-line secondo quanto indicato all'articolo 5.

Per i cittadini non comunitari: non saranno ammissibili candidature di soggetti che alla data di scadenza del bando (11 ottobre 2019) non siano in possesso di permesso di soggiorno in corso di validità; la situazione personale relativa al permesso di soggiorno deve inoltre consentire il soggiorno in Italia almeno sino al termine delle lezioni del progetto.

Si sottolinea inoltre che l'individuazione di un soggetto come partecipante al progetto Talenti per l'Export non esonera i cittadini non comunitari dalla necessità di continuare ad essere in regola con le norme che regolano il soggiorno stesso. L'ottenimento della proroga o della conversione del permesso di soggiorno sarà esclusivo onere del candidato; la Fondazione CRT non sarà in alcun modo responsabile dell'esito delle pratiche inerenti i permessi di soggiorno dei partecipanti al progetto.

La Fondazione CRT si riserva inoltre di **non** prendere in considerazione le candidature:

- non sottoscritte ove richiesto (informativa sulla privacy compresa);
- perfezionate, ma con modulistica non compilata correttamente e in ogni sua parte.

7. RICHIESTE DI INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE AI CANDIDATI

La Fondazione CRT potrà richiedere ai candidati selezionati di fornire documentazione integrativa a supporto delle dichiarazioni riportate ed autocertificate nel modulo di candidatura (ad es.: certificato di laurea, fotocopia della carta d'identità, ecc.). Si ricorda che in caso di falsità in atti o dichiarazioni mendaci troveranno applicazione le sanzioni penali previste dalla legge, nonché l'esclusione dal progetto, anche successivamente alla conclusione delle selezioni.

Nel caso in cui venga rilevata dalla Fondazione CRT la mancanza di uno o più requisiti di cui all'articolo 2, il candidato, anche se già ufficialmente selezionato, sarà considerato decaduto da ogni diritto alla partecipazione al progetto in modo immediato ed automatico, senza necessità di comunicazioni ufficiali da parte della Fondazione stessa.

Le richieste di integrazione verranno effettuate dalla Fondazione CRT esclusivamente mediante posta elettronica dall'indirizzo talentiexport@fondazionecrt.it all'indirizzo indicato dal candidato stesso nel formulario di candidatura. La mancata presentazione della documentazione richiesta entro il termine indicato nell'e-mail potrà comportare l'esclusione del candidato dalla partecipazione al progetto.

La Fondazione CRT non si assume alcuna responsabilità per i ritardi o la mancata ricezione dovuti a disguidi postali/telematici o ad altre cause non imputabili alla Fondazione stessa.

8. COMUNICAZIONI AI CANDIDATI E AI VINCITORI

Ciascun candidato dovrà indicare nella modulistica di candidatura una propria e-mail corretta e da lui/lei accessibile e consultabile. La **Fondazione CRT invierà le comunicazioni esclusivamente a tale indirizzo di posta elettronica**. Eventuali problemi non dipendenti dalla Fondazione CRT (a mero titolo di esempio: errori di grafia nell'inserimento dell'indirizzo e-mail nella modulistica di candidatura, disguidi telematici, problematiche relative al proprio pc o scanner, altri problemi informatici e logistici ecc.) non potranno essere considerati causa di riammissione o ammissione della candidatura o causa di riapertura delle selezioni o di proroga dei termini qui sopra indicati (quale ad esempio il termine per l'accettazione).

Per comunicare con i candidati e i vincitori la Fondazione CRT utilizzerà esclusivamente l'indirizzo **talentiexport@fondazionecrt.it**. Si prega di non inviare comunicazioni ad altri indirizzi (salvo specifiche indicazioni da parte della Fondazione stessa): richieste di qualsiasi genere inviate ad altri indirizzi, anche facenti capo alla Fondazione CRT, non saranno prese in considerazione, in quanto non validamente inviate.

Sia i 250 pre-selezionati, sia gli 80 selezionati riceveranno anche una comunicazione personale, come indicato all'articolo 3. Tutte le comunicazioni destinate ai 250 pre-selezionati e agli 80 vincitori verranno inviate via e-mail (dall'indirizzo talentiexport@fondazionecrt.it all'indirizzo indicato da ciascun candidato nel formulario di candidatura). **Per garantire la ricezione delle comunicazioni via email, si invitano i candidati ad aggiungere l'indirizzo talentiexport@fondazionecrt.it ai propri contatti e a verificare periodicamente la cartella dedicata allo spam.**

I candidati che riceveranno tali comunicazioni dalla Fondazione CRT dovranno far pervenire, entro il termine r nella e-mail (indicativamente 24/48 ore dall'invio dell'e-mail), conferma della propria partecipazione (sia in riferimento alla selezione finale – colloqui, sia in riferimento alla partecipazione al progetto) con una e-mail di risposta corredata dell'eventuale documentazione aggiuntiva richiesta.

Gli 80 candidati selezionati dovranno confermare tempestivamente la propria partecipazione al progetto mediante la sottoscrizione di un apposito regolamento che verrà loro inviato, **denominato “Conferma della partecipazione e accettazione del Regolamento del progetto”**.

Agli **80 candidati selezionati** verrà inoltre richiesto l'invio, nella stessa e-mail, della **documentazione comprovante la veridicità dei dati autocertificati nella modulistica di candidatura**. Verranno richiesti:

- un certificato di laurea rilasciato dall'ateneo di provenienza o un certificato di iscrizione rilasciato dall'ateneo per il caso di cui al punto 2.b dell'articolo 2 (**non** verranno accettate autocertificazioni);
- copia di un documento di identità;
- un certificato di residenza;
- nel caso di cittadini non italiani, copia del permesso di soggiorno in corso di validità, che consenta il soggiorno in Italia sino almeno al termine delle lezioni del progetto.
- il documento “Conferma della partecipazione e accettazione del Regolamento del progetto”.

Oltre a ciò, potrà essere richiesta ulteriore documentazione a supporto di dati inseriti dal candidato nel modulo di candidatura (ad esempio, certificati di conoscenza della lingua).

Secondo le vigenti norme amministrative, per alcune tipologie di certificazione potrà essere necessario il pagamento di una marca da bollo.

Si consiglia di tenere a disposizione la documentazione sopra elencata, al fine di rispondere tempestivamente alla richiesta della Fondazione CRT.

La modulistica di candidatura sottoscritta in originale dovrà essere consegnata direttamente allo staff della Fondazione CRT in occasione del primo appuntamento del progetto, il 22 novembre 2019.

Potranno comportare a insindacabile giudizio della Fondazione CRT l'esclusione del candidato: la intempestiva o mancata risposta alle comunicazioni della Fondazione CRT, la mancata o intempestiva produzione dei documenti richiesti, il mancato o intempestivo invio del modulo di accettazione correttamente sottoscritto, nonché il riscontro di dichiarazioni non veritiere o comunque il riscontro di difformità tra quanto autocertificato nel modulo di candidatura e quanto riscontrato dall'analisi della documentazione integrativa.

Non verrà data comunicazione personale ai candidati non selezionati.

9. PENALI IN CASO DI GRAVI DISCONTINUITÀ NELLA PRESENZA

Come già indicato, la partecipazione al progetto non comporta una quota di iscrizione; tuttavia, considerando le risorse messe a disposizione dalla Fondazione CRT per la realizzazione del progetto e in base al valore di mercato di analoghi corsi di formazione, il valore di ciascuno degli 80 posti a disposizione risulta pari a € 3.000 circa per la sola formazione, ai quali si aggiungono circa € 6.000 lordi per ciascuna borsa di tirocinio.

Pertanto, al fine di garantire il miglior utilizzo possibile delle risorse messe a disposizione, la Fondazione CRT richiederà agli 80 partecipanti che verranno selezionati la sottoscrizione dell'impegno a versare una penale di € 600 in caso di grave discontinuità della frequenza al corso senza un giustificato motivo. Per "grave discontinuità" si intende il raggiungimento di una frequenza totale inferiore al 50% del monte ore complessivo indicato all'articolo 4 in riferimento al *percorso di formazione* di 160 ore.

Il "giustificato motivo" verrà valutato come segue.

1. Verranno presi in considerazione esclusivamente:
 - seri motivi di salute
 - motivi lavorativi che non consentano la frequenza al progetto: avvio di un nuovo contratto di lavoro con orari incompatibili con le lezioni, cambio di sede, ecc.
2. Tali motivi dovranno essere supportati da adeguata documentazione.
3. La Fondazione CRT si riserva di decidere a suo insindacabile giudizio se la motivazione addotta ricada nella casistica del "giustificato motivo" o se, al contrario, non vi ricada. In questo secondo caso, così come nel caso di mancata produzione della documentazione richiesta a supporto della motivazione addotta, la penale dovrà essere versata. Sarà la Fondazione stessa a comunicare le modalità e le tempistiche di versamento della cifra.

Si sottolinea che l'impegno sopra indicato verrà richiesto esclusivamente agli 80 partecipanti già ufficialmente individuati, cioè ai soggetti che abbiano la certezza di prendere parte al corso. La sola candidatura al progetto non comporterà alcun impegno economico.

10. RESPONSABILITÀ

La Fondazione CRT non potrà in nessun caso essere considerata responsabile per qualsiasi impegno e responsabilità di natura contrattuale o extra-contrattuale che, a qualsiasi titolo, possa a essa derivare dal compimento o dal mancato compimento di attività relative al presente bando.

La Fondazione CRT non assume alcuna responsabilità per i ritardi o la mancata ricezione dovuti a disguidi postali/telematici o ad altre cause non imputabili alla Fondazione stessa.

ALLEGATI

ALLEGATO 1-RIASSUNTO DELLE SCADENZE E DEGLI IMPEGNI DEI CANDIDATI

DATA	ORARIO	ATTIVITA'	AZIONI CHE IL CANDIDATO DEVE SVOLGERE
VENERDI' 11 OTTOBRE 2019	23:59	SCADENZA DEL BANDO	CHIUSURA DEL MODULO DI CANDIDATURA ON-LINE <u>Si consiglia</u> vivamente di chiudere la candidatura alcuni giorni prima della scadenza o comunque non a ridosso della scadenza: l'11 ottobre alle 23:59 rappresenta il momento di disattivazione del modulo on-line.
MARTEDI' 15 OTTOBRE 2019	ENTRO LE 18:00	INVIO MAIL DA FONDAZIONE CRT CON CONVOCAZIONE AL TEST SCRITTO	CONTROLLO DELLA MAIL La mail indica al candidato luogo e specifico orario della propria sessione del test di inglese e cultura generale.
VENERDI' 18 OTTOBRE 2019	16:00-20:00 (ORARIO INDICATIVO)	<i>PRE-SELEZIONI</i> TEST SCRITTO DI INGLESE E CULTURA GENERALE La durata del test per ciascun candidato è di 1 ora.	PARTECIPAZIONE OBBLIGATORIA PER TUTTI
SABATO 19 OTTOBRE 2019	08:30-18:00 (ORARIO INDICATIVO)		
GIOVEDI' 31 OTTOBRE 2019	ENTRO LE 18:00	PUBBLICAZIONE ELENCO 250 PRE-SELEZIONATI SUL SITO DI FONDAZIONE CRT	PRESA VISIONE DELL'ELENCO
		INVIO MAIL DA FONDAZIONE CRT AI 250 PRE-SELEZIONATI I non pre-selezionati non riceveranno comunicazioni personali.	CONTROLLO DELLA MAIL E RISPOSTA ENTRO 48 ORE CON CONFERMA DELLA PARTECIPAZIONE La mail indica al candidato luogo e specifico orario della propria sessione delle prove di selezione (prove/colloqui di gruppo e colloqui individuali).
SABATO 9-DOMENICA 10 NOVEMBRE 2019	09:00-19:00 (ORARIO INDICATIVO)	<i>SELEZIONI</i> PROVE/COLLOQUI DI GRUPPO E COLLOQUI INDIVIDUALI L'impegno per ciascun candidato è di mezza giornata.	PARTECIPAZIONE OBBLIGATORIA PER I 250 CONVOCATI
GIOVEDI' 14 NOVEMBRE 2019	ENTRO LE 18:00	PUBBLICAZIONE ELENCO 80 SELEZIONATI SUL SITO DI FONDAZIONE CRT	PRESA VISIONE DELL'ELENCO
		INVIO MAIL DA FONDAZIONE CRT AGLI 80 SELEZIONATI I non selezionati non riceveranno comunicazioni personali.	CONTROLLO DELLA MAIL E RISPOSTA ENTRO 48 ORE. La mail dovrà contenere: 1. conferma della partecipazione 2. documentazione comprovante la veridicità dei dati autocertificati nella modulistica di candidatura (come da articolo 8 del bando)
VENERDI' 22 NOVEMBRE 2019	17:00-20:00	PRIMA LEZIONE	CONSEGNA DOCUMENTI IN ORIGINALE

ALLEGATO 2 - CALENDARIO ATTIVITA'

	ARGOMENTO	TEMI	DATA	ORARIO	NUM. ORE
Introduzione	LE REGOLE DEL PROGETTO	Presentazione del progetto, ice-breaking	venerdì 22 novembre 2019	17:00-20:00	3
Lezione 1 - FONDAMENTI	ECONOMIA AZIENDALE	Basi di organizzazione aziendale, analisi delle forme di impresa, lettura del bilancio, comprensione dei meccanismi di redazione del bilancio, elementi di fiscalità	sabato 23 novembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 2 - FONDAMENTI			domenica 24 novembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Moduli Excel	EXCEL	Test di valutazione del livello di conoscenza Excel	venerdì 29 novembre 2019	17:00-20:00	3
Lezione 3 - FONDAMENTI	ECONOMIA AZIENDALE	Basi di organizzazione aziendale, analisi delle forme di impresa, lettura del bilancio, comprensione dei meccanismi di redazione del bilancio, elementi di fiscalità	sabato 30 novembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 4 - FONDAMENTI	MARKETING	Linguaggio e strumenti del marketing (segmentazione, targeting, posizionamento, branding, ecc.) finalizzati all'identificazione e all'analisi delle opportunità di mercato	domenica 1 dicembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Moduli Excel	EXCEL	Modulo base	venerdì 6 dicembre 2019	17:00-20:00	3
Lezione 5 - FONDAMENTI	DIRITTO	Conoscere le leggi che regolano i mercati: nozioni di diritto commerciale, diritto internazionale e contrattualistica	sabato 7 dicembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Team building	SOFT SKILLS	Come pensare e agire in modo creativo	weekend 14/15 dicembre 2019	Modulo residenziale (intere giornate)	
Moduli Excel	EXCEL	Modulo intermedio	venerdì 20 dicembre 2019	17:00-20:00	3
Lezione 6 - FONDAMENTI	SCENARI POLITICI, ECONOMICI E SOCIALI GLOBALI	Le dinamiche del commercio internazionale e il posizionamento di Europa, Italia, Nord-Ovest	sabato 21 dicembre 2019	09:00-13:00 14:00-17:00	7
PAUSA NATALIZIA					
Moduli Excel	EXCEL	Modulo avanzato (gruppo 1)	giovedì 9 gennaio 2020	17:00-20:00	3
Moduli Excel	EXCEL	Modulo avanzato (gruppo 2)	venerdì 10 gennaio 2020	17:00-20:00	3

	ARGOMENTO	TEMI	DATA	ORARIO	NUM. ORE
Lezione 7	INTERNAZIONALIZZAZIONE	Perché internazionalizzare? Quali sono i vantaggi e le opportunità per le imprese? Qual è il panorama delle imprese locali?	sabato 11 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 8	LA FIGURA DELL'EXPORT MANAGER	Strumenti fondamentali per l' export manager; struttura e funzionamento dell'ufficio export	domenica 12 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 9	MARKETING INTERNAZIONALE	Benchmarking, studio dei competitor, pricing, promozione del prodotto e strumenti di marketing operativo	sabato 18 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 10	INDICATORI STATISTICI	Strumenti di analisi quantitativa, introduzione agli indicatori statistici utili allo studio e alla comprensione delle dinamiche del commercio internazionale, studio delle fonti di dati	domenica 19 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
TPE OFF	FOCUS SULLE REGIONI DELL'EXPORT	Medio Oriente	venerdì 24 gennaio 2020	17:00-20:00	3
Lezione 11	CONOSCENZA DEI MERCATI E VALUTAZIONE RISCHIO PAESE	Identificazione di nuovi mercati, gestione delle opportunità per l'impresa all'estero, valutazione del rischio paese, analisi delle sfide commerciali e finanziarie collegate all'export	sabato 25 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 12 - TEAMWORK			domenica 26 gennaio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 13	MERCEOLOGIA DOGANALE	Dogane, logistica e operations, trasporti internazionali, supply chain	sabato 8 febbraio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 14	SCELTA DEL MODELLO DI BUSINESS	Presentazione e caratteristiche dei vari modelli di internazionalizzazione; strutturazione della rete di vendita e di distribuzione; come scegliere, motivare e valutare la forza vendita	sabato 15 febbraio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 15 - TEAMWORK			domenica 16 febbraio 2020	09:00-13:00	4
TPE OFF	FOCUS SULLE REGIONI DELL'EXPORT	Europa	venerdì 21 febbraio 2020	17:00-20:00	3
Lezione 16	DIRITTO COMMERCIALE INTERNAZIONALE	La pratica di import-export, contrattualistica, strumenti e termini di pagamento	sabato 22 febbraio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 17			domenica 23 febbraio 2020	09:00-13:00	4

	ARGOMENTO	TEMI	DATA	ORARIO	NUM. ORE
TPE OFF	FOCUS SULLE REGIONI DELL'EXPORT	Cina	venerdì 28 febbraio 2020	17:00-20:00	3
Lezione 18	COMUNICAZIONE INTERCULTURALE	Negoziazione cross culturale, business etichette, soft skills	sabato 29 febbraio 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 19 - TEAMWORK			domenica 1 marzo 2020	09:00-13:00	4
TPE OFF	LA RETE A SUPPORTO DELL'EXPORT	Panoramica degli enti che supportano le imprese nell'attività di internazionalizzazione	venerdì 6 marzo 2020	17:00-20:00	3
Lezione 20	DIGITAL MARKETING	Strategia di digital marketing, panoramica degli strumenti a disposizione, particolarità del mondo digitale nei diversi mercati	sabato 7 marzo 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 21 - TEAMWORK			domenica 8 marzo 2020	09:00-14:00	5
Team building	SOFT SKILLS	Tema da determinarsi	weekend 14/15 marzo 2020	Modulo residenziale (intere giornate)	
TPE OFF	FOCUS SULLE REGIONI DELL'EXPORT	Americhe	venerdì 20 marzo 2020	17:00-20:00	3
Lezione 22	ORIENTAMENTO	Panoramica delle aziende che esportano, da dove partire per cercare un lavoro in ambito export, revisione del cv	sabato 21 marzo 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 23	BUSINESS PLAN	Caratteristiche del business plan, elementi fondamentali di cui tenere conto, come leggere un business plan e basi di redazione del business plan	sabato 28 marzo 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
Lezione 24 - TEAMWORK			domenica 29 marzo 2020	09:00-13:00 14:00-17:00	7
WEEKEND FINALE INTENSIVO		Prova finale di gruppo e presentazione del risultato dei teamwork	weekend 18/19 aprile 2020	Modulo residenziale (intere giornate)	
GRADUATION E CAREER DAY		Consegna degli attestati finali e colloqui candidati/aziende per l'assegnazione dei tirocini	venerdì 8 maggio 2020	Intera giornata	

MONTE ORE LEZIONI E TEAMWORK	160
MONTE ORE EXCEL (numero di ore massimo riferito ai partecipanti con livello base di conoscenza)	12
MONTE ORE TPE OFF	15
GIORNATE ATTIVITA' RESIDENZIALI	6